

# 女の視点で見る農業経営

第8回



## 牛乳を使ったお菓子の店を出

せたらいいなあ

### 渡邊 浩美さん

わたなべ・ひろみ 昭和37年12月15日生まれ。酪農家の長女として生まれる。県立那須農業高校卒業後、宇都宮農業高校併設の専攻科で酪農を学ぶ。昭和62年3月、近くの牧場で研修中だった透さん（33歳）と出会い結婚。これを機に規模拡大を始め、平成7年7月、牛の個体管理システムを含むミルキングパーラーのシステムを導入。現在飼育頭数は124頭（うち搾乳牛は61頭）、3.75haの自作地で飼料を栽培。同居家族は祖父の捨次郎さん（85歳）、祖母キノさん（85歳）、父勝男さん（56歳）、母スイさん（56歳）、透さん、浩美さん、長女ゆずはちゃん（6歳）、次女葵ちゃん（1歳）の4世代8人。〒329-28 栃木県那須郡塙原町上横林319 TEL&FAX 0287-35-2543

これまで、どちらかというと「お嫁さん・奥さん」を紹介することが多かったこの「女の視点で見る農業経営」のページだが、今回紹介する栃木県那須郡塙原町の渡邊浩美さんは、酪農家に生まれ育った「娘さん」である。

毎朝5時、昨年7月に新設したばかりの牛舎へと足を運び、夫の透さん（33歳）とともに搾乳作業に精を出している。「私は、朝は3時起きでも4時起きでもへっちゃら。どんなに早くても目覚まし時計なしで起きられるんです」とニッコリ。さすが学生時代から15年近く家業を手伝っていたキャリアの持ち主である。渡邊牧場の酪農は、牛舎の牛を1カ所に集め、12頭ずつ交代で搾つていくフリーストール方式。牛が搾乳所に入るときにはセンサーが牛の登録番号を読み取り、搾乳が終わると、その牛の乳量が即座にインプットされる。パソコンからデータを読み取れば、牛の状態が一目瞭然という最新の個体管理システムを導入している。「私は機械が苦手なので、最初は戸惑いましたけど、透さんのお陰でだいぶ慣れてきました」

夕方5時の搾乳には、学校から帰ってきた長女のゆずは（6歳）ちゃんも参加。真っ赤なツナギを着て、棒を片手に牛たちを追い込むのが彼女の仕事。小さなゆずはちゃんは臆することなく、どんどん追い込んでいく。今から「私、大きくなったら牛飼いになる」と張り切っている。これはまた、昔の浩美さん自身の姿なのかもしれない。

### 私が継がなくちゃ

透さんと浩美さん夫婦が4代目となる渡邊家は代々この地で農業を営んできた。父の勝雄さんは昭和30年代、おもな現金収入として葉タバコを栽培する他、自家飯米用の米、麦、小麦などを作っていた。当時は農耕用の馬と乳牛を2頭飼っていた。転機が訪れたのは昭和45年。国から転作奨励

金が出る一方で、那須地域全体で稻作から酪農へ切り替える新しい農業を模索する気運が高まっていたのだ。「俺自身牛が好きだったし、地域全体に盛んに牛を増やそうという意気込みがあった」と勝雄さん。そして乳牛15頭を導入。自分の牛舎で生まれた雌の子牛をそのまま育成し、頭数を徐々に増やしていくスタイル。昭和50年代半ばには、倍の32頭になっていた。

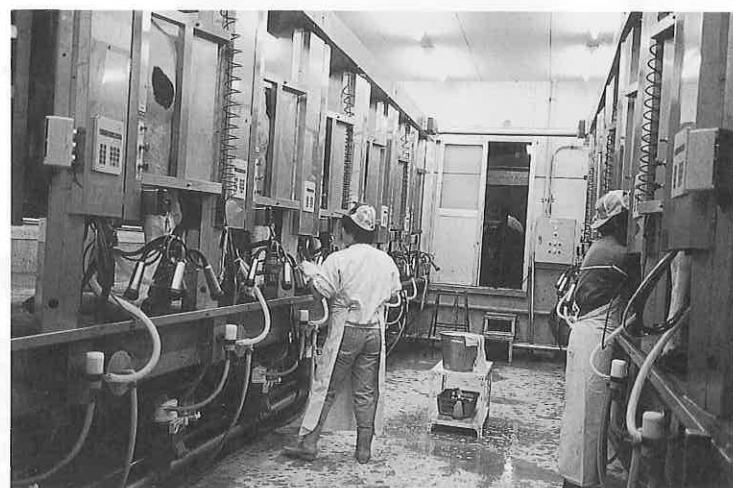
一方、長女でひとりっ子の浩美さんは、「中学生ぐらいから、お前は跡取りだと。私が継がなきやつて気持ちはその頃からありましたね」迷わず那須農業高校（現＝拓陽高校）生活科へ進学。本来なら畜産科へ進むところだが、そのクラスは全員男子だった。「頼めば入れてくれたのかなあ。今はだいぶ増えたみたいですけど」浩美さんは高校を卒業して、宇都宮農業高校と同じ敷地内にあった「専攻科」へと進み、本格的に酪農を学ぶ。学校へは週に2日ほど通い、あとは自宅で「実習」を積んでいた。

時を同じくして、昭和55年頃から渡邊家では、浩美さんの曾祖父父母、祖母のキノさんが相次いで病に倒れ、一家は毎日の搾乳と看病に終われる生活に。以前のように頭数を増やしたくとも手が回らず、生まれた子牛をやむなく手放したこともある。しばらくは32～40頭という時期が続いたが、それを大きく変えたのは、浩美さんの結婚だった。勝雄さん曰く、「透が来てから、どんどん増えたんだ」

### ともに酪農をやりたい夫求む

ここで、スーパーマンのごとく登場した透さんはいかなる人物なのか、説明しておこう。

透さんは浩美さんと同い年で、新潟県長岡市出身。父は「石油堀り」のサラリーマンで、その3男坊である。根っから動物が好きなどと、「俺



12頭の牛が回転するミルキングパーラーシステム

生の空きのある牧場があったのだ。「3年ぐらいはいるつもりなので、その間にどこか婿を入れる牧場があつたら紹介してほしい。もしなかつたら、俺はまたどこかへ行くよ」というのが、その時の条件だったという。

一方、当時家の仕事を手伝いながら、花嫁修行していた浩美さんサイドも、事あるごとに「いい婿さんになる人がいたら、ぜひ紹介してほしい」と、言っていたという。第一条件はもちろん「一緒に酪農をやってくれる人」。

そんな2人の間を、牧場に出入りしていた牛の仲買人が取り持ってくれた。出会って半年後に結婚。こうして、那須には縁もゆかりもなかつた透さんが、生涯の伴侶と自分の力をフルに生かせる場所を見つけたのである。「俺の人生行き当たりばつたり。たまたま那須に来て、たまたま牧場の看板を見て、たまたま研修する牧場があつて、たまたま浩美と出会つた」

偶然に偶然が重なつただけと語る透さんだが、本人の「酪農をやるんだ」という覚悟と強い信念がなければ、こんなに「たまたま」が続く筈はないだろう。2人の馴れ初めに関して家族は、父＝「やっぱり出会いだよな」浩美＝「赤い糸で結ばれていたから?」透＝「糸じゃねえ。赤い100ミリぐらいのワイヤーで、こつちへ来い」つてギリギリ引っ張っていたのかも……」一同＝ハハハ（爆笑）

4世代8人家族、渡邊家の団欒は、いつもこんな風にくつたくがなく笑いが絶えない。「100ミリの赤いワイヤー」という表現は、少々オーバーだとしても、浩美さんの「絶対いつしょに酪農のできる人と……」という思いが強かつたのは確かだ。透さんの婿入りは、なだめてすかして養子を迎えるケースとはぜんぜん違う。なんといつてきなり「どこか研修できるような場所があつたら、紹介してほしい」と頼んだ。するとちょうど研修

透さんが来て変わったのは、牛の数ばかりではない。まずは牛の出産。

「以前は子牛の足が見えたなら、人間が引つ張つて手伝つていました。でも、透さんが来てから牛に自然に産ませるようになつたんです」と浩美さん。このやり方だと、朝牛舎に行つてみると子牛が死んでいることもある。「人間が手伝えば、しばらく生きたかもしれない。でも結果的にいい牛に育たない。自分でちゃんと産まれる牛だけを残せば、最終的に乳量も上がる」

と透さん。この他、それまでどちらかといえば「獣医さん任せ」だった種付も自主的に血統を選んで行なうようになつたこと、飼料も成長段階に合わせて別メニューを組むことになつたこと、共進会に出品して見事優秀賞を獲得する牛を育てるまでになつたこと。「透さん効果」はいたる所に現れている。その最たるもののが新牛舎の建設だろ。う。

## 女一人でも1ヶ月大丈夫

もともと、規模拡大の希望を抱いていた勝雄さん。透さんが加わったことで思い切つた投資に踏み切れると決断した。前々から新システムでの牛舎新築の話はあつたが、見積もりの数字を見るにつけ個人ではとても負担できない数字があがつてくる。そんな時に舞い込んだのが、国の補助事業の話だ。さまざまな審査を経て、補助を受けられることになつた。新築の牛舎、ミルキングパーラー、自動給餌機械、建物、個体管理を含むコンピュータシステム、堆肥舎……費用の総額は1億7千万円。自己資金はその約3分の1だが、勝雄さんの熱意と、頼もしい後継者の存在があつたからこそ、実現したプロジェクトだ。

新しい牛舎をめぐつて、勝雄さんと透さんが喧々と相談を重ねる日が続き、完成したのは昨

# 女の視点で見る農業経営



赤いワイヤーで結ばれた透さんと浩美さん



渡邊家のパソコンリーダー?のゆずはちゃん。

年7月。牛の引っ越しは一気に行なうことになつた。「忘れもしない7月10日。機械のセッティングが間に合わなくて、もうギリギリだつた」古い牛舎の搾乳機も耐用年数を過ぎて、故障続々の状態。それでもなんとか搾つていたが、「いいよもうダメ」の限界に達していたのだ。当曰は新しい牛舎まで、隙間なくトラクターやりとあらゆる機材を並べて通路を作り、そこへ約70頭の牛を追い込んで移動させようとしたが、牛はなかなかいうことを聞いてくれない。中にはバリケードをかいくぐつて逃げ出し、川へ落ちてしまうもの……その日は機械メーカーの人たちが手伝いに来てくれたので、なんとか救出することことができた。

そうしてやつと牛舎へ入れたものの、搾乳方法がこれまでと違うので、これまた牛たちがいうことをきかない。前脚を突つ張つて搾乳場へ入らないものもいて、4~5人がかりで押さなければならなかつた。人間も大変だが牛も大変である。環境が変わつたために精神的に不安定になり、丸2日間、夜通し鳴きつづけたという。

さて、その時浩美さんは? 「私は家で寝ていたんです」

年7月。牛の引っ越しは一気に行なうことになつた。「忘れもしない7月10日。機械のセッティングが間に合わなくて、もうギリギリだつた」古い牛舎の搾乳機も耐用年数を過ぎて、故障続々の状態。それでもなんとか搾つていたが、「いいよもうダメ」の限界に達していたのだ。

当曰は新しい牛舎まで、隙間なくトラクターやりとあらゆる機材を並べて通路を作り、そこへ約70頭の牛を追い込んで移動させようとしたが、牛はなかなかいうことを聞いてくれない。中にはバリケードをかいくぐつて逃げ出し、川へ落ちてしまうもの……その日は機械メーカーの人たちが手伝いに来てくれたので、なんとか救出することことができた。

そうしてやつと牛舎へ入れたものの、搾乳方法がこれまでと違うので、これまた牛たちがいうことをきかない。前脚を突つ張つて搾乳場へ入らないものもいて、4~5人がかりで押さなければならなかつた。人間も大変だが牛も大変である。環境が変わつたために精神的に不安定になり、丸2日間、夜通し鳴きつづけたという。

さて、その時浩美さんは? 「私は家で寝ていたんです」

それでもそのはず、浩美さんは6月22日に次女の葵ちゃんを出産したばかり。とても牛の引っ越しをしていかないと。今が正念場だ」(勝雄さん)「1回は新しい方式に牛たちが慣れ、乳量が安定してきた昨年末頃からだ。「妊娠中だつたこともあって建築中の牛舎もあまり見にいかなかつたし、機械は苦手だし、みんなお父さんと透さんに任せっきりで……。私はちつともバリバリの経営者じゃない」と恐縮気味の浩美さんだが、透さんがこのシステムを考えるとき、大きな基準となつたのは「女房一人でも1ヵ月は大丈夫」なことだつたといふ。飼料や水は、あらかじめセッティングしておけば自動的に出てくる。ふだんは2人で行つている搾乳作業も、時間はかかるが1人でも大丈夫。牛の状態や乳量、帳簿つけはパソコンで楽になつた。何かの事情で勝雄さんや透さんが数日家を開けたとしても、家事や育児をこなしながら、浩美さん一人で十分対応できる。「バリバリ」じゃなくともそこまでのシステムを作ろうと思えば、今はできる時代なのだから、作つてしまつたのだ。

ただし問題が残つていなければならない。新システムを導入したために、労力が格段に少なくてすむかわりに設備償却コストは俄然増える。

北海道で透さんが体験した酪農が飼料の大半を自給していたのに比べ、那須の酪農はラクだよ。北海道じや、夏場は乳を搾つて牧草刈つて、夕方搾つてまた畑に出る。睡眠時間が3~4時間だつた。自給飼料が少ない分、労力を牛に注げる」

それでもそのはず、浩美さんは6月22日に次女の葵ちゃんを出産したばかり。とても牛の引っ越しをしていかないと。今が正念場だ」(勝雄さん)「1回は新しい方式に牛たちが慣れ、乳量が安定してきた昨年末頃からだ。「妊娠中だつたこともあって建築中の牛舎もあまり見にいかなかつたし、機械は苦手だし、みんなお父さんと透さんに任せっきりで……。私はちつともバリバリの経営者じゃない」と恐縮気味の浩美さんだが、透さんがこのシステムを考えるとき、大きな基準となつたのは「女房一人でも1ヵ月は大丈夫」なことだつたといふ。飼料や水は、あらかじめセッティングしておけば自動的に出てくる。ふだんは2人で行つている搾乳作業も、時間はかかるが1人でも大丈夫。牛の状態や乳量、帳簿つけはパソコンで楽になつた。何かの事情で勝雄さんや透さんが数日家を開けたとしても、家事や育児をこなしながら、浩美さん一人で十分対応できる。「バリバリ」じゃなくともそこまでのシステムを作ろうと思えば、今はできる時代なのだから、作つてしまつたのだ。

ただし問題が残つていなければならない。新システムを導入したために、労力が格段に少なくてすむかわりに設備償却コストは俄然増える。

さて、浩美さんと透さんに別々の質問を投げかけてみた。浩美さんには「酪農以外の仕事をしてみようと思ったことはないのか?」答えは「ない」。透さんには「もし、全国の牧場を転々としても、思うような所が見つからなかつたらどうしたか?」。「酪農が無理なら、独立開業して商売でも始めたと思う」。そしてその理由は「人に使われるのではなく、自分で何かをやりたい。やればやつただけ得るものがある」という意見は一致していた。浩美さんは、賢明に酪農を続ける両親の姿から、透さんは自分から飛び込んだ農場で実地の酪農に触れるうちに、そんな思いを獲得したのだろう。

「オヤジや浩美にも、早くコンピュータの操作を覚えて欲しいんだけどなあ……もしかすると、娘のゆずはの方が早いかも」と、透さん。そんな2人を両親に持つ長女のゆずはちゃんは、まだ小学校1年生。今はパソコンの画面を前にしてゲームやワープロに興じているが、その端末の向こう側には「女一人でも1ヵ月大丈夫」なシステムが繋がつてゐる。一家の期待に、十分応えてくれそうな気配だ。

渡邊家の場合、購入飼料は約9割。経営的に軌道に乗せるには、まだまだ頭数と1頭当たりの乳量

を増やしていくなければならない。日下、「あと20頭。1日2tが目標。あと3年でそこまで持つていかないと。今が正念場だ」(勝雄さん)「1回に50l出す牛もいれば20lに満たないのもいる。いい牛増やして安定させたい」(透さん)、「いつか、小さくていいから牛乳を使つたお菓子のお店を出せたらいいなあ」(浩美さん)と、それぞれの夢を語る。個体管理システムが入つたので、平均の入乳水準を上げていくのも容易になる。那須は首都圏から押し寄せる観光客が多い土地柄。浩美さんの夢も商業的にも十分成功する見通しはある。それぞれの夢を抱いて、一致団結。この「正念場」をみんなで協力して切り抜いていこうという思いは一緒だ。

さて、浩美さんと透さんに別々の質問を投げかけてみた。浩美さんには「酪農以外の仕事をしてみようと思ったことはないのか?」答えは「ない」。透さんには「もし、全国の牧場を転々としても、思うような所が見つからなかつたらどうしたか?」。「酪農が無理なら、独立開業して商売でも始めたと思う」。そしてその理由は「人に使われるのではなく、自分で何かをやりたい。やればやつただけ得るものがある」という意見は一致していた。浩美さんは、賢明に酪農を続ける両親の姿から、透さんは自分から飛び込んだ農場で実地の酪農に触れるうちに、そんな思いを獲得したのだろう。

「オヤジや浩美にも、早くコンピュータの操作を覚えて欲しいんだけどなあ……もしかすると、娘のゆずはの方が早いかも」と、透さん。そんな2人を両親に持つ長女のゆずはちゃんは、まだ小学校1年生。今はパソコンの画面を前にしてゲームやワープロに興じているが、その端末の向こう側には「女一人でも1ヵ月大丈夫」なシステムが繋がつてゐる。一家の期待に、十分応えてくれそうな気配だ。

(取材・文/二好かや)(